

4. 감사실시 과정

11.15.16

가. 감사반 편성

감사반장	감사위원	사무보조	비고
위원장 유동찬	간사 최재욱	전문위원 이상만	
	위원 김정복		
	위원 김홍운	행정 6급 청일하	
	위원 송은섭	행정 7급 우철한	
	위원 이필용		
	위원 장준호		

나. 감사일정 및 장소

일정	대상기관	감사장소	비고
11. 21 (금)	공보관실 충북개발연구원	기획행정위원회 회의실	
11. 24 (월)	충주의료원		
11. 25 (화)	자치행정국		
11. 26 (수)	총무·감사관실		
11. 27 (목)	청주의료원		
11. 28 (금)	기획관리실		
11. 29 (토)	감사결과 종합검토 보고서 작성		

5. 감사결과

가. 주요감사실시현황

소 관	주요 감사 내용
공통사항 (8건)	1. 실과별 정.현원 및 직원현황 2. 2003 실과별 주요사업 추진현황, 문제점 및 대책 3. 2003 실과별 사업예산 집행현황 (목별 작성) 4. 2003 국정감사요구자료 및 지적사항 조치계획 5. 국도비 반납 현황(건당500만원이상) - 부서별, 사업별, 반납액, 반납사유 등 6. 각 실·국·원별 업무추진비 집행현황(위원회 소관) - 예산액, 집행액, 집행사유, 참여인원·집행자 등 7. 도 주관행사 현황 - 일시, 장소, 행사개요, 참석인원, 소요예산 등 8. 2003 업무추진관련 언론 보도내용 및 조치사항 ※ 작성요령 (공통, 실·국·원별요구자료) • 연도 표시하지 않은 사항 : 2002.1.1 ~ 2003.10.31 현재 사항임 • 해당사항 없으면 사유명기 (사업취소, 중단, 변경 등) • 공통사항은 각 부서 감사자료 앞 부분에 편제
공보관실 (9건)	1. 보도 종합분석 보고서 사본(매 분기별) 2. 도정업무 보도의 공정성 확보 추진실적 - 불공정 보도사항 시정요구 및 결과 등 포함 3. 「도정시책 브리핑제」 운영현황 - 날짜, 해당실국, 브리핑제목 등 4. 뉴스비전 충북시대 제작방영실태 - 게재내용, 제작횟수, 편당 제작비, 방영매체, 방송효과 등 5. 도분청 각종 신문,잡지 구독현황 및 연간 구독료

소 관	주 요 감 사 내 용
공보관실 (9건)	6. 종합 유선방송 관리 실태(현황, 문제점 등) 7. 도정 주요시책 기획홍보 현황 및 예산집행 내역 - 호남고속철도 오송분기역, 오송생명과학산업단지 오창과학단지 등 8. 언론중재위원회 제소사항 9. 도정소식지 발간 현황 - 배부처, 배부방법, 소요액, 문제점, 개선사항 등
총 무 과 (29건)	1. 최근 3년간 4급이상 간부공무원 해외출장 현황 - 소속, 직, 성명, 기간, 행선지, 여행(연수)목적, 경비부담액 및 재원 등 2. 5급 이하 공무원 해외연수현황 - 소속, 직, 성명, 기간, 행선지, 여행(연수)목적, 경비부담액 및 재원 등 3. 행정정보 공개신청 및 공개여부 - 접수·처리사항, 비공개 사유 명시 등 4. 여성공무원 현황 및 출산현황, 업무공백 대책 5. 기간제 행정도우미 활용실태 6. 도 직장협의회 협의내용 및 조치사항 7. 공무원휴양 콘도 확보 및 활용실태 - 콘도별 이용자 현황 (소속, 직, 성명, 기간) 8. 최근 3년간 소양고사 5위 이내 인적사항 및 조치결과 9. 지방공무원 임용시험 관련 이의제기 및 행정심판 청구 현황 - 이의제기 및 행정심판 청구 된 문제, 조치결과 등 10. 정원의 별도정원 및 한시정원 현황과 향후대책 - 직·성명, 직급별, 직종별, 부서별, 관리기간 등 11. 공무원 임용(특별, 전직, 승진 등) 및 자격시험 실시 현황 - 일자, 직종 및 직급, 인원

소 관	주 요 감 사 내 용
총 무 과 (29건)	12. 인사위원회 운영실적 - 위원명단, 회의일시, 안건 및 결과, 참석 위원, 회의록 사본 또는 위원발언요지, 서면심사 사유 13. 최근 3년간 인사우대공무원선발현황 - 직, 성명, 우대분야, 조치사항, 인사우대 사유 등 14. 다면평가실시 실시현황 - 다면평가자 선발방법, 평가내용, 반영비율 등 15. 공무원, 민간인 표창 현황 및 시상품 - 수상자 선정사유 및 방법, 시상품, 예산집행내역 등 16. 직위,직급 불부합 현황 및 사유 등 17. 바이오산업추진단장 미보직 사유 및 직제에 없는 신행정수도유치기획단 총괄담당관 임명 사유 18. 인사·교충 상담처리 현황 19. 도 계약직 공무원 채용 현황 - 근무부서, 계약기간, 연봉액, 채용사유 및 업무실적, 임용계약서 사본 등 20. 근무평정서 및 승진후보자 명부 (감사 시작전 위원장에게 제출) 21. 도와 시·군과의 인사교류 현황(3년간, 기능직 포함) - 직·성명, 연령, 성별, 전입지(배치부서), 전입사유 등 22. 도와 중앙부처 인사교류 현황 (3년간, 연도별 작성) - 직·성명, 전출일, 전출당시 부서, 전출 후 배치부서, 전출입사유 등 23. 20년 장기근속자 사기진작책 및 21년이상 근속자 현황 24. 공무원교육원 인사현황(최근 2년간) - 개인별 전입일자 및 전출일자 표시 25. 최근 3년간 본청, 교육원, 농업기술원 4급이상 보직기간 현황 26. 4년이상 동일부서근무자 현황 (행정, 토목, 농림) - 직, 성명, 근무부서, 장기근속사유 등

소 관	주 요 감 사 내 용
총 무 과 (29건)	27. 공무원 목표관리제(M.B.O)운영 - 성과금 지급을 위한 평가기준과 지침 - 2002 지급현황 및 최근 3년간 계속누락자 현황 28. 공무원 복수직 현황(행정·기술) 29. 청사 하자보수 내역 (1천만원 이상) - 기관별, 시설별, 업체보증금 예치액 및 보증기간, 보수비 등
감사관실 (14건)	1. 감사실시 대상기관 및 연중 감사계획서 2. 자체감사 결과 조치내역 - 대상기관별, 감사기간, 감사구분, 조치내역 등 3. 자체감사결과 조치(처분) 근거 및 기준(방침) 4. 감사원 및 중앙부처 수감 처리결과 (수시·감찰포함) 5. 자체감사 처분에 따른 이의신청·행정심판 청구현황 - 건별 대상기관, 청구자 인적사항, 사유, 결과 등 포함 6. 일상감사 실적 - 공사 10억, 용역 5천만원, 구매 2천만원이상 등 7. 청주 - 충주의료원 감사결과 8. 2002년 이후 출연기관(충북체육회, 충북개발연구원, 운수연구원 등) 감사 실시현황 9. 감사원 및 중앙부처 이첩 민원 등 처리결과 10. 행정감사 공개제 운영실적 및 문제점 11. 행정심판 인용사례에 대한 사후감사 실적 12. 도정업무 관련 비리 등 고발성 기사에 대한 조치사항 13. 감사자문위원 위촉현황 및 자문실적 14. 인터넷 감사민원 처리현황

소 관	주 요 감 사 내 용
기획관리실 (34건)	1. 도지사 공약사항 추진실적(세부내역) 2. 「충북 CHANGE 21」 계획 후속조치 및 추진실적 3. 국비예산 확보현황 - 사업명, 기간, 대상지, 예산액, 중앙관련부서, 추진부서 등 4. 도정조정위원회 및 정책회의 운영실적 - 위원명단, 위원 위촉사유, 실적 등 5. 주요 투자사업 심사결과 - 투·융자심사위원회 운영실적 6. 각종 위원회 정비 및 운영실적 - 위원회별 현황, 회의실적, 예산집행 사항 등 7. 충청북도 명예연구소 운영현황 - 각 연구소별 운영실태, 예산지원, 성과 등 포함 8. 도정의 주요현안 발굴, 건의 추진상황 9. 정책연구실적 및 시책반영 추진상황 (추진부서 명기) - 요청일, 요청사유, 시책반영여부 등 10. 주요 도정탐방단 운영현황 - 일시, 참가인원, 탐방장소, 참가인 직업, 성과 등 11. 도정 아이디어발표 운영실적 - 발표자 (부서,직,성명), 발표과제, 시책반영 여부 등 12. 주요 도정정책평가 운영 현황 - 일시, 확인평가 내용, 조치사항 등 13. 도정발전연구 모임 운영 실태 - 모임종류, 구성인원, 성과 및 시책반영 여부, 지원실적 등 14. 충청북도 채무현황(사업별, 연도별) 및 원인과 대책 15. 시·군별 지방교부세, 지방양여금, 특별교부세, 배분내역 16. 주요 현안사업 추진상황 - 밀레니엄타운 건설, 호남고속철도 오송분기역 유치, 중부내륙 화물터미널 건설, 신행정수도 유치 등

소 관	주 요 감 사 내 용
기획관리실 (34건)	17. 자치단체별 부담금 지시내역 18. 국내·외 우수정책 및 성공사례 도정반영 현황 19. 학술용역 내용 및 시책반영 현황 - 용역명, 목적, 용역기간, 용역처, 용역금액, 용역처 선정사유, 사전심사 등 20. 각종 기금 관리현황 및 금융기관별 예치현황 - 기금명, 설치목적, 운용사항, 은행명, 금리, 예치은행 선정사유 등 21. 지방재정 확충대책 및 추진실적 22. pool관리 예산, 예비비 및 집행예산 전용내역 23. 도 자체 경영수익사업 실적 24. 민간·사회단체의 보조금 지급 현황 - 지급목적, 사용용도, 지급기준, 임의·정액보조 단체 등 구분작성 25. 보조사업 추진실적 및 추진 중 변경된 사업현황 26. 소규모 주민숙원사업 추진상황 - 사업명, 사업기간, 추진상황, 사업량 대상사업 선정 기준·방법, 기대효과 27. 최근 3년간 순세계잉여금 현황 및 처리내역 28. 도비 출연기관 및 임원 인적사항 29. 행정·민사소송 처리상황 - 소송내용, 결과, 소송경비, 배상액, 패소사유 등 30. 행정심판 운영실적 - 일시, 건별 사유, 결과, 소요예산 등 포함 31. 소청심사 운영결과(세부내역) 32. 교문변호사 위촉현황 및 운영실적 - 변호사별 활동실적, 예산지원액 등 33. 사건별 소송비용부담금 및 징수내역, 미수납액 징수조치 34. 시·군조례 재의 및 제소현황 및 처리결과

소 관	주 요 감 사 내 용
자치행정국 (47건)	1. 사회·민간 단체지원 현황 - 기본현황, 지원목적, 지원액, 지급액선정기준, 2002년 대비 증감사유 2. 집단단원(시민단체 요구 주요 현안사항 포함) 현황 및 처리실태 3. 도지사 사·군순방 건의사항 조치결과 4. 「버스투어 대화」의 운영현황 - 일시, 장소, 대상지 선정 과정, 성과, 건별 소요예산, 도 관계자 출장자 등 5. 도민제안제도 운영상황 - 내용, 제안자, 제안일, 처리결과 및 일자 6. 읍·면·동 기능전환 실시현황 - 운영상 문제점 및 성과 등 7. 주민자치센터 시범운영현황 - 주요프로그램, 시설 등 운영현황 - 운영성과, 문제점 및 대책 등 8. 중앙행정권한의 지방이양 추진 현황 9. 분쟁조정위원회 운영현황 - 위원명단 및 위촉사유 매 건별 운영실적 10. 도사업소 설치운영현황 - 직제·기구표, 주요기능, 정·현원표, 최초설치일자 등 11. 2000년이후 정원 증감현황 - 일자별, 증감인원, 직급, 사유 등 12. 자원봉사 업무추진계획 및 실적 - 주민참여 시책 및 향후 발전계획 13. 민간위탁운영 관리하고 있는 사업현황 - 사업자 및 내용, 지도·점검 실적 14. 행정기관에 설치운영하고 있는 각종 신고센터 현황 15. 여권발급 및 수입현황

소 관	주요 감사내용
자치행정국 (47건)	16. 도정보니터요원 제안 접수처리현황 - 제안자, 제목, 내용, 처리결과 등 17. 골프장 현황 및 지방세 체납·징수 조치 현황 18. 지방세(도세) 세목별 시·군별 체납액현황 및 징수대책 19. 2002 불용액 발생현황(건별 500만원이상) - 부서별, 사업별 원인과 문제점 및 대책 등 20. 세외수입 징수사항 및 체납액 현황, 조치실적 21. 지방세·세외수입의 결손처분 현황 - 시·군, 세목별 결손처분사유 및 시효경과 결손내역 등 22. 지방세 과오납 환불실태 (시·군분 포함) - 건당 100만원이상 세목별, 환불대상자 주소·성명, 사유 등 23. 지방세 고액체납자 명단 및 조치현황(1천만원 이상) 24. 지방세 이의신청 및 심사 청구내역 25. 법인 세무조사 조치결과 26. 도 금고 감사지적사항 및 조치결과 27. 계약현황 (물품·용역 500만원, 공사 1,000만원이상) - 금액, 낙찰율, 계약자, 계약방법 등 28. 수의계약 현황 (물품·용역 500만원, 공사 1,000만원이상) - 계약기간, 납품(완공)일, 대금지급일, 피계약자, 수의계약사유 29. 도 발주공사 설계변경 현황 - 당초 공사금액 1억원 이상 건별 사유 및 예산 증감 등 30. 물가변동에 의한 계약금액 조정현황 31. 용역계약 현황 (건별 담당부서, 목적, 소요예산 등) 32. 차량보유현황 및 각 차량별(월별) 운행·정비 실적 - 기본현황, 차량별 운행거리, 정비, 소모품교체, 유지비지출 등 33. 공유재산 매각현황 - 건별, 지목별, 면적, 공시지가, 매각금액 등

소 관	주 요 감 사 내 용
자치행정국 (47건)	34. 용도폐지 국·공유재산 관리현황 35. 도유재산 임대 현황(토지 및 건물) - 토지 및 건물 현황, 임대자, 임대목적, 임대기간, 사용료, 계약조건 계약방법 등 36. 사유토지가 공공용지(도로·하천)에 편입되어 있으나 보상되지 않은 토지현황(직할하천·준용하천·국도·지방도 등 구분, 도로·하천 구분 작성) 37. 전산장비 구입 및 장비보장 현황 - PC(중·대형포함) 및 주변기기, 프린터, 스캐너 대수 및 금액, 구입방법 38. 「인터넷 가장 잘 쓰는 도」 추진현황 - 정보화 시범마을 운영실적, 분석결과, 문제점 등 - 초고속 통신망(ADSL) 확충 및 인터넷 이용자수, - 도메인 등록현황 및 각 시·도 등록현황 39. 지역정보화촉진협의회 운영현황 40. 홈페이지 운영상황 - 자유게시판에 음란성 및 광고성 내용을 삭제한 건수와 내용 - 근무인원 (담당자 수) 41. 인터넷 관련 각종 대회·행사 개최현황 및 성과 42. 민방위 강사위촉 및 강사료 지급현황 (자체공무원 포함) 43. 민방위 정보시설 현대화 및 시설·장비 확충현황 44. 읍지훈련 유공 기관, 단체, 개인표창 현황 - 평가내역 및 시상품 소요예산 등 45. 민방위교육미필자에 대한 조치현황 (시·군·출장소별 작성) 46. 민방위장비 구입 및 폐기현황 (최근5년간) - 수량, 금액, 단가, 구입방법 등 47. 관사관리 및 보수현황 - 관사별 입주자, 입주기간, 직원배치내역, 예산지원사항, 사용료 징수 및 집기구입내역 등

소 관	주 요 감 사 내 용
청주·충주 의 료 원 (15건)	1. 진료 현황 - 과목별 환자수 및 수입액, 외입수입 수지분석현황 2. 2002결산현황 및 2003.10월 현재 대차대조표, 손익계산서 3. 대민 무료진료현황(성과, 향후계획 포함) 4. 의료진별 인건비 지급 현황(제수당 포함) 및 채용기준 - 국·공립대학 병원과 일반종합병원 급여수준 비교표 포함 5. 충주의료원 주차장 유료화 운영현황 - 운영자 현황, 주차료 징수실적 등 6. 노사위원회의 단체협약 및 노조현황 - 요구사항 및 조치사항 내역 포함 7. 환자를 위한 서비스 개선 및 이용객 불편 해소 실적 8. 장례식장 운영 현황 - 사용료 징수실적, 2001년이후 연도별 장의용품 납품업자 현황과 선정방법 - 장의 용품별 단가 등 9. 의약품, 비품, 장비 구매현황 - 납품업체, 구입방법 및 일시, 대금 미지급시 현황, 사유 등 10. 충주의료원 한방진료 실적 11. 민원사항 및 처리결과 12. 도비 지원 현황 13. 청주정신요양병원, 운영현황 - 설치근거(관련법규 사본), 시설 및 장비내역 - 최근 3년간 근무자 및 월별 보수지급 내역 - 환자 입·퇴원 내역 및 진료비 징수내역 - 최근 3년간 입소자 정·현원 수 14. 최근 3년간 특수 의료장비 사용실적 포함 15. 매점 및 식당운영 현황

소 관	주 요 감 사 내 용
충북개발 연구원 (8진)	1. 직원현황 - 직·성명, 생년월일, 성별, 재직기간, 담당업무, 최종학력(학위), 연봉액, 채용사유 등 2. 연구원별 과업수행실적(최근3년간) - 직·성명, 발주처, 용역금액, 과업수행기간, 성과급지급액 포함 등 3. 세입세출현황 4. 기금관리실태 5. 업무추진비 집행내역 - 집행일, 집행액, 사유, 지급대상자, 지급처(주소·성명) 등 6. 간부 직원 출장내역 - 출장일, 기간, 목적, 예산지급액 등 7. 간행물발간 현황 8. 연구원별 연구외 활동현황 (세미나, 토론회, 강의, 기타 행사참석 등) - 직, 성명, 일시(기간), 활동분야, 활동내용(역할) 등

나. 시정·처리 요구사항 (총 81건)

【공보관실】 - 10건

1. 도정홍보효과를 분석 Data Base화 활용 (홍보전광판,도정소식지 등)
2. 도정소식지 배부 실태 확인 개선책 마련 (통·리·반장)
3. 뉴스비전충북시대 방영실태 현지 확인 (다중집합장소 54개소)
4. 도정시책은 성과장 중심의 홍보가 될 수 있도록 개선 (도지사·국장→성과장)
5. 의회의 의결 또는 승인을 요하는 도정 주요현안 사업에 대한 사전보도 방지대책강구
6. 도정기록 정사진의 디지털화 조속 마무리
7. TV난시청지역 실태조사 및 대책 강구
8. 대도시 전광판 홍보는 각 부서와 유기적 협조로 처리
9. 언론, 중재위원회의 직업 오기표시 등 감사자료 철저히 확인 작성
10. 도정홍보시 효과 극대화를 위한 기초자치단체와의 공동 홍보방안 강구

【총무과】 - 11건

1. 직위불부합 인사 시정
2. 2004 다면평가제 인사고과 반영 대비 객관성 확보방안 마련
3. 충북도의 고시판리의 신뢰도 제고방안 강구
4. 공무원교육원교수제 폐지 및 외래강사 활용방안 검토
5. 공무원교육원 장기근속 교수 요원에 대한 우대방안 마련
6. 남성공무원 역차별 방지 방안 마련 (보육비 지급 검토 등)
7. 행정도우미 제도의 근거 마련과 퇴직자 활용방안 검토
8. 해외연수 내실있게 추진 (1인에게 편중하지 않도록 추진)

9. 민원인에 대하여 정문부터 친절한 안내가 될 수 있도록 검토 조치
10. 세무회계과의 세무업무와 회계업무의 분리방안 검토
11. 인사위원회 서면심사지양, 실절 심사를 제고

【감사관실】 - 5건

1. 민원부조리에 대한 감소 대책방안 강구
2. 충주의료원 의료사고 보상비 변태지출 감사조치
3. 외청·사업소 근무 공익요원에 대한 근무기강확립 방안 강구
4. 적발성 사후감사보다 지도감사 철저
5. 예산절약 유도를 위한 일상감사 대상 기준 하향조정 검토

【기획관리실】 - 13건

1. 오송역설치 결정과 관련 호남고속철도오송분기역유치특위의 역할과 공로에 상응한 재인식 촉구
2. 각종행사, 주요현안사업 등 집행부 동향에 대한 의회보고 제도화 강구
3. 도내 균형발전을 위한 도비의 시·군간 균형투입
4. 유명무실한 각종위원회 지속적인 통폐합 추진
5. 도정발전연구모임에 대한 인센티브 부여 등 활성화 방안 강구
6. 주요시책에 대한 현지확인을 실시 실효성 없는 사업 재검토 조치
7. 학술용역에 대한 용역 체결방법 개선
8. 사회단체 보조금 지급관련 조례 조속한 지정 (보조금 감사 규정 삽입)
9. 목표관리제가 실적주의로 가지 않도록 내실운영
10. 악성, 고이율의 지방채 조속 상환
11. 국비보조금 타도보다 미흡, 국비확보를 위한 민·관·의회협력체제 구축
12. 신행정수도 충청권 이전 관련 능동적 대처
13. 직지찾기 사업 국비지원 방안 강구

【자치행정국】 - 20건

【부속】 【부속】

1. 통·리장 업무수행중 사고사 보상 및 격려방안 강구
2. 조직진단은 업무기능과 인력배치상황을 철저히 고려, 비효율적 조정 배치가 되지 않도록 철저
3. 면적에 가중치를 많이 두고 있는 표준정원제와 개선 중앙건의
4. 사무위탁에 대한 도위회 동의 확행
5. 총무과, 감사관실의 소관부서 변경 검토 (행정부직사→자치행정국장)
6. 읍면동 기능 전환시 주민에게 불편이 없도록 추진 철저
7. 농촌지역 주민자치센터의 이용률 제고방안 마련
8. 지방세 (파오납 방지대책 강구 및 체납자(도세시군세동시 미납) 세금정수시 일정비용 배분징수방안 검토
9. 국가직원 여권발급업무 수행에 따른 북고지원 대책확대 건의
10. 세무담당공무원의 인력충원 방안 강구
11. 농촌 정보화시범마을 전산장비 관리 철저
12. 방독면 (집중보관 방법 개선) 및 특수방독면 확보 보급방안 강구
13. 읍지연습 근무자 24시간 근무제 개선방안 강구
14. 읍지연습 평가 후 개선방안은 익년도에 반영 철저
15. 민방위교육시 풍수해대비교육도 포함시키는 등 수준 높은 교육실시 검토
16. 공익근무요원 범법행위 방지 대책 강구
17. Bus-Tour대화방은 해당마을에 부담되지 않도록 운영
18. 용역계약중 수의계약 낙찰률이 너무 높음, 치하될 수 있도록 노력 촉구
19. 읍·면·동에 5-6급 배치는 행정낭비, 실제로 일할 수 있는 직급배치 대책 강구
20. 여권업무 시군 이양방안 검토 (수수료는 도수업으로)

【청주·충주의료원】 - 14건

1. 각종 의료사고 대비 방안 강구 (손해보험 가입 등)
2. 의료사고의 원인제공 직원에 대한 구상권 행사 철저
3. 의료사고에 대한 법원 판결전 위로금 지급 시정 (충주의료원)
4. 장례식장의 식사 주문 기준 축소 (50인분→25인분)
5. 의료수익 증대를 위한 경영합리화 방안 마련
6. 예비비의 의료사고 보상비로 무단전용 지출 금지
7. 장례용품 구입시 수의계약 지양
8. 비품, 사무용품 구입시 조달품목 구입률 제고
9. 신축이전 여부 결정시까지 불요불급한 시설보수공사 자제 (충주의료원)
10. 무료진료 사업시 정부보조가 없는 오지 사회복지시설 우선점진 방안 강구
11. 행정사무감사 자료 작성시 청주·충주의료원 비교 쉽도록 양식을 통일 제출
12. 이전부지에 대한 타당성 검토보고 및 자치경영협회의 용역결과 보고 (충주의료원)
13. 의료원 주차장 영수증 발급 철저 (충주의료원)
14. 정원과 맞지 않게 관리되는 현원 정비방안 강구 (청주의료원)

【충북개발연구원】 - 8건

1. 수탁과제 증가에 따른 부실한 보고서가 되지 않도록 노력
2. 수탁과제 불요불급한 과제외 외주발주 지양
3. 수탁과제 외주 발주시 경쟁입찰률 제고
4. 연구원 발간자료 통합 매월발간 방안 검토
5. 도내 남부3군을 포함한 시·군 균형발전방안 강구
6. 연구과제의 정책반영률 제고를 위한 노력 경주
7. 연구원의 자립기반 확충과 운영활성화 방안 강구
8. 농촌지역 소도읍 육성방안 연구