

' 98. 주요업무계획

지방
공사 충청북도 청주의료원

목 차

I. 기 본 현 황

① 연혁 및 시설	284
② 기구 및 정현원	285
③ 재정규모	285
④ '98. 진료 계획	286

II. 주요업무추진계획

① 의료의 질 향상 및 서비스 확대	288
② 제규정 정비	289
③ 영안실 직영 운영	290
④ 효율적인 시설관리	291
⑤ 의사아파트 신축	292

I . 기 본 현 황

I. 기본현황

① 연혁 및 시설

□ 연 혁

- 1907년 : 관립 자혜의원으로 개원.
- 1973년 : 충청북도 도립의료원으로 개칭.
- 1983년 : 지방공사충청북도청주의료원 발족.
- 1993년 : 신병동 신축 이전.

□ 시설규모

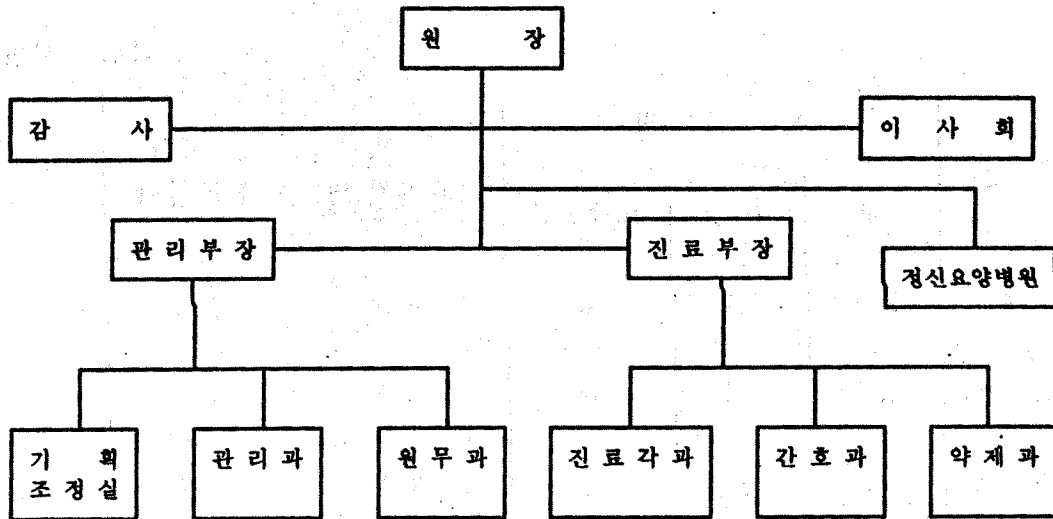
- 부 지 : 37,883m² (11,460 坪)
- 건 물 : 9동 21,576m² (6,526 坪)
 - 신 병 동 : 3,141평('93준공, 지하1층, 지상7층)
 - 구 병 동 : 1,780평('73준공, 지하1층, 지상4층)
 - 정신요양소 : 649평('84준공, 지상3층)
 - 기 타 : 6동 956평 (영안실, 의사 아파트 등)

□ 진료과 및 병상규모

- 병 상 : 64실, 431병상 (본원227, 요양소204)
- 진료과 : 내과등 14개과

② 기구 및 정·현원

□ 기 구 표



□ 정 · 현원

(단위 : 명)

구분	계	임원	의사	약사	간호	사무	전산	의료 기술	의무 기록	보건	정신 보건	시설 기술	기능	기타
정원	195	3	23	4	69	24	3	12	2	1	2	6	46	-
현원	190	2	17	3	64	21	2	12	2	1	1	6	45	14

③ 재정규모

세입 : 13,518 백만원	세출 : 13,518 백만원
○ 의업 수입 : 9,007백만원(67%)	○ 재료비 : 2,183백만원 (16%)
○ 의업외수입 : 2,245백만원(16%)	○ 인건비 : 4,828백만원 (36%)
○ 자본 수입 : -	○ 관리비 : 2,081백만원 (15%)
○ 이월금수입 : 2,266백만원(17%)	○ 자본비용 : 1,627백만원 (12%)
	○ 기타 : 2,799백만원 (21%)

4 '98.진료계획

☐ 입원·외래

(단위 : 천명)

구 분	시 설 별			1일 평균 진료인원(명)	'97년 진료실적	비 고
	계	본 원	요양병원			
계	213	133	80	639	209	
입 원	120	51	69	329	126	
외 래	93	82	11	310	83	

☐ 환자유형별

(단위 : 천명)

구 분	시 설 별			구성비율 (%)	'97년 진료실적	비 고
	계	본 원	요양병원			
계	213	133	80	100	209	
일반환자	13	12	1	6	13	
보험환자	85	77	8	40	86	
보호환자	112	41	71	53	107	
산재·자보	3	3	-	1	3	

Ⅱ. 주요업무추진계획

II. 주요업무추진계획

① 의료의 질 향상 및 서비스 확대

의료진 증원과 노후 의료장비의 교체로 의료의 질 향상과 서비스의 전문화와 다양화를 도모하여 도민으로부터 신뢰받는 공공의료기관으로서의 기반 마련.

□ 현황 및 문제점

- 전문의 결원 및 의료장비의 노후로 진료업무 차질
- 공공의료기관으로서의 공익적 의료서비스 미흡
- 주인의식 및 전문지식 함양을 위한 교육기회 부족

□ 추진 계획

- 진료분야 확대를 위한 진료부 증원
 - 결원 전문의 증원 : 안과
 - 환자수 증가에 따른 의사 증원 : 정형외과, 내과 등
 - 진료서비스 확대를 위한 간호인력 증원 : 5명 (관리부 인원 감축)
- 노후 의료장비 교체로 의료의 질 향상
 - 교체 대상 : CT촬영기의 15종
 - 소요 예산 : 638 백만원 (자체 263, 도비보조 375백만원)
- 노인회관과 연계한 공익적 의료서비스 제공
 - 물리치료실을 이전하여 통증클리닉으로 확대 운영
 - 노인 무료 건강검진 실시 : 연 1회
- 환자위주의 병원 운영
 - 현관로비 대기시간 활용 : VTR 상영 (의료상식, 진료과 안내 등)
 - 거래은행 직원 파견으로 환자 및 보호자 이용 편의 도모
- 교육훈련 확대
 - 학술연구논문 세미나등 적극 참여 유도
 - 간호·의료직 전문교육 기회 부여
 - 공무원교육원 위탁교육 : 주인의식 함양을 위한 정신교육 확대

② 제 규정 정비

의료원 관련 규정을 종합적으로 검토하여 불필요한 규정 및 중복 조항을 삭제하고 미비조항을 보완하여 현실에 부합되는 규정으로 정비.

□ 현황 및 문제점

- '83년 지방공사 전환시 제 규정 제정 후 부분개정
- 제정시 종합검토 미비로 중복조항 산재
- 제정 후 장기간 경과로 인한 현실 불부합 조항 산재

< 관련 규정 >

계	정 관	이사회 운 영	자율경화	조직인사	회계보수	진료간호	시설장비	일반관리	요양소
46	1	1	1	14	12	8	4	4	1

□ 추진 계획

- 1단계 : 해당부서별 관련자료준비 및 정비대상조항 발췌
- 2단계 : 제 규정 정비팀을 구성 관련규정 초안 작성
- 3단계 : 이사회회의 심의·의결 및 도 승인 후 공포 시행

[3] 영안실 직영 운영

청주의료원 경영정상화 방안의 일환으로 임대관리하던 영안실이 임대운영에서 직영체제로 바뀔에 따라 각종시설을 정비하고 친절한 서비스와 저렴한 가격의 장의용품 판매로 그 동안의 도민 성원에 보답.

□ 현 황

- 위 치 : 청주시 흥덕구 사직1동 762, 763번지
- 부 지 : 1,500평 / 건물 : 246평 (영안실 150, 문상객실 41, 식당 55평)
- 안치능력 : 12구 / 주차장 : 310평 (주차능력 약 70대)

□ 그 동안 준비사항

- 시설물 정비
 - 담장(웬스망) 공사 / 건물 및 차선 도색 공사
 - 차량보호대 설치공사 / 안치실 냉동기 수리
- 식당 운영 준비
 - 식당용품 및 비품 구입
 - 식당 일용인부 채용 : 5 명
- 영안실 책임자 및 상례사 채용 : 4 명

□ 추 진 계 획

- 공개경쟁입찰로 장의용품 구매 - 이용자에게 저렴한 가격으로 제공
- 식당사용시 저렴한 사용료 징수 / 음식 판매 요구시 조리 판매
- 매점운영 : 주류, 음료, 식료잡화 등을 취급하여 이용자 편의도모
- 넓은 주차공간 확보로 이용자의 불편 해소

4] 효율적인 시설관리

방치되고 있는 구병동을 정비, 관리부서 이전 및 간호학원을 운영하여 의사 증원에 따른 진료실 공간을 확보하고 우수한 간호인력을 양성하여 인력관리의 효율성 제고.

□ 현황 및 문제점

- 준공 연도 : '73년
- 규 모 : 1,780평(지하1층, 지상4층 콘크리트슬라브)
- 소방관련 시설 미비로 1996년 10월부터 미활용

□ 추진 계획

- 구병동 정비 : '98년 상반기 (소방관련시설, 벽체 도색등)
- 간호조무사양성학원 설립
 - 정 원 : 200명 정도
 - 시 설 : 사무실, 강의실, 실습실, 양호실, 휴게실 등 (구병동 활용)
 - 장 비 : 신장계 및 체중계, 소독기, 혈압계 등
 - 강 사 : 의료원 우수인력 활용
 - 교습과정 : 기초간호학, 보건간호학, 공중보건학, 실습
- 관리부서 구병동 이전 (기획조정실, 관리과, 노조사무실)
 - 관 리 과 → 임상과장 휴게실로 사용 (진료부장실)
 - 노조사무실 → 간호과장 사무실로 사용
 - 간호과장실 → 중환자 가족대기실로 사용
 - 기획조정실 → 진찰실로 사용
 - 물리치료실 → 약국창고로 사용
- 물리치료실은 본관1층(외과옆 전앰브런스 차고) 증축하여 사용

5] 의사 아파트 신축

의사아파트 신축·활용으로 유능한 의료진 확보와 응급환자 발생시 신속하게 대처하여 야간 응급의료체제 확립.

□ 현 황

- 위 치 : 홍덕구 사직1동 554-6 의료원 구내
- 규 모 : 19가구 722평

동 별	건축년도	구 조	면적(평)	사용(가구)	상 태
A 동	'73년	3층철근콘크리트	560	14	불 량
B 동	'91년	2층콘크리트	120	4	양 호
관 사	'80년	단층벽돌슬라브	42	1	양 호

○ 사용 내역

- A 동 : 14가구 (의사 9, 간호사 3, 운전기사 1, 여직원 2)
- B 동 : 4가구 (의사)
- 관사 : 1가구 (의사)

○ A동 건물은 누수등 건물 노후로 대수선 불가

□ 추 진 계 획

- 위 치 : 홍덕구 사직1동 554-6 의료원 구내
- 규 모 : 20 가구 (25평형)
- 사 업 비 : 1,026 백만원 (도비지원)
- 사업년도 : 1998년 ~ 2000년